

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

Il semble que les **grandes banques commerciales** soient les mieux placées pour développer le **crédit aux étudiants.**

Nous vivons dans une période de taux d'intérêt historiquement bas : il faut en profiter pour **faire démarrer ce système.**

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

Il semble important de séparer les deux choses ; savoir **où on va** (cela peut être utile parfois) et **comment on y va** (par des chemins parfois un peu sinueux, pour **faire avaler la pilule au malade récalcitrant**)

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

D'une certaine manière, il faudrait prendre le meilleur des deux modèles : celui des **grandes écoles**, avec leur **direction centralisée autoritaire**, représentant plus ou moins directement la tutelle, et celui de **l'université** vue comme partenariat de professeurs cooptés, **mais sans autonomie administrative.**

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

Il faudrait de vrais conseils  
d'administration représentant les tutelles  
(et l'intérêt public), aux **effectifs**  
**limités**, composé pour l'essentiel de  
membres extérieurs rémunérés, avec un président  
qui est un **manager professionnel**  
**de l'enseignement supérieur.**

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

Il faut donc un vrai sénat académique réunissant les professeurs titulaires (et eux seuls : car il faut **désyndicaliser les universités**) les hauts fonctionnaires de la rue Descartes devraient venir siéger dans les CA des établissements, et y faire leur travail, voire **directement les administrer**

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

Au lieu de chercher à piloter  
l'enseignement supérieur par le  
haut, la rue Descartes devrait  
se mêler de ce qui est utile,  
et qu'elle ne fait pas et  
**laisser jouer la  
concurrence.**

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

L'inégalité et la dualisation (des établissements) sont un état de fait qui va s'intensifier sans que personne n'y puisse rien changer. D'ores et déjà, dans l'enseignement supérieur français, **l'égalité, c'est seulement pour les élèves moyens et faibles... et il y a de l'égalité dans la pauvreté.**

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

La **tenure track** ne doit pas nécessairement être la norme partout ni pour tous : elle devrait l'être **dans les établissements et les départements qui prétendent « jouer dans la cour des grands »** en recherche.

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>



LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

La **tenure track** ne doit pas nécessairement être la norme partout ni pour tous : elle devrait l'être **dans les établissements et les départements qui prétendent « jouer dans la cour des grands »** en recherche.

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

Un complément indispensable des réformes proposées ci-dessus est la liberté pour tous les établissements d'enseignement supérieur de **sélectionner leurs étudiants.**

Les établissements pourront redéployer les ressources consommées dans la gestion de la **sélection par l'échec** (car **le redoublement coûte cher** !)

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

Le CNRS devrait poursuivre sa  
**transformation en agence  
de moyens** et cesser complètement  
de recruter des personnels  
administratifs ou techniques avec un  
statut de fonctionnaire.

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

A peu près tout ce qui est proposé ci-dessus est politiquement sensible. On sait que les **groupes syndicaux étudiants peuvent aller assez loin dans la protestation**. Il y a peut-être tout de même des **astuces** qui permettent de **faire passer ces réformes, avec un peu de courage**.

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

**Comment faire passer la pilule de la hausse des droits d'inscription ?** Il faut certainement commencer par assurer le développement du **crédit aux étudiants**. Arranger le coup avec les banques et le ministère des finances

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

Le système investit dans ses  
jeunes ; il investit dans le capital  
humain ; il croit en l'avenir. **Tous les  
parents du pays deviennent  
collectivement « actionnaires »  
de tous les jeunes** et investissent  
dans leurs projets d'étude en leur prêtant de  
l'argent.

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

On peut laisser la possibilité d'opter pour une redevance payable à l'Etat à la fin des études, pour frais de scolarité

mais on pourra aisément faire en sorte que ce soit **plus intéressant d'emprunter à une banque.**

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

On peut imaginer maintenir dans chaque université **quelques formations de licence quasi-gratuites** dans les grandes disciplines, à côté de **formations payantes**. L'ancien système à côté du nouveau. Ces **formations gratuites** seront **bientôt désertées**, sauf par les militants de l'UNEF, qui mettent 6 ans à faire une licence.

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>



LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

Il faut **bannir du vocabulaire** les  
mots de **concurrence** et  
**d'excellence**, détestés par les syndicats  
d'enseignants et d'étudiants. **Remplacer** ces  
mots systématiquement par **ouverture** et  
**diversité**.

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

Les professeurs accepteraient le principe de la **sélection à l'entrée**, de la **tarification des études**, de recrutements et titularisations suivant le principe d'une **tenure track** à la française; une **représentation forte des tutelles dans le CA** ; la **nature managériale** de la présidence.

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>

LPPR, et ensuite ?

Mobilisez-vous ! <https://ens-paris-en-lutte.fr/reforme-des-retraites/>

Il s'agit d'évoluer progressivement vers un situation où le **CNRS ne fait que financer** des **postes**, des **chaires** ou même seulement des **rachats** partiels de service d'enseignement dans la population des enseignants-chercheurs.

\* Issu des Macron Leaks. Passages librement sélectionnés.

Note de service rédigée par Robert Gary-Bobo, Professeur d'économie à l'ENSAE le 16 novembre 2016, pour la préparation de la campagne présidentielle d'Emmanuel Macron. Envoyé à Thierry Coulhon, alors président de PSL.

<https://wikileaks.org/macron-emails/emailid/50687>